



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

VISTO: El Expediente N° 00-07843/2025 del registro de nuestra Universidad, y;

CONSIDERANDO:

Que, mediante el expediente referenciado en el "Visto" de este acto administrativo, el consiliario por el estamento docente, Prof. Dr. Eduardo Escobar solicita se Declare de Interés Institucional el proyecto marco "YacurAI- Inteligencia Artificial Generativa con Identidad Riojana", desarrollado en el ámbito del Centro de Investigaciones e Innovación Tecnológica (CENIIT), con la participación de diversas áreas académicas y científicas de nuestra Universidad.

Que, en ese sentido, señala que el mencionado proyecto tiene como objetivos principales: desarrollar una herramienta de Inteligencia Artificial Generativa (IAG) interdisciplinaria y útil para los procesos educativos, de gestión y científicos de la UNLaR y de la provincia de La Rioja; lo que permite el fortalecimiento de la soberanía tecnológica local y la autonomía en la toma de decisiones institucionales. Por otro lado, se pretende contar con un instrumento institucional validado que habilite la postulación a financiamiento externo nacional e internacional, y que consolide a esta Universidad como oferente de Servicios Tecnológicos de Alto Valor Agregado en la Economía del Conocimiento, tanto a nivel provincial como federal.

Que, en ese sentido, la solicitud de declaración de interés institucional se plantea a fin de consolidar su proyección estratégica y de potenciar su impacto al servicio del desarrollo de la comunidad universitaria y del territorio riojano.

Que, interviene la Secretaría Legal y Técnica mediante Dictamen N° 375/25, por el cual sugiere que se dicte el acto administrativo que declare de interés institucional el proyecto de marras.

RESOLUCIÓN C.S. N°: 308


Ab. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

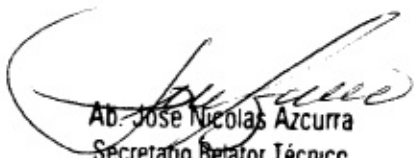
Estrategia Institucional de Adopción de Inteligencia Artificial Generativa en la UNLaR: Plataforma YacurAI como Infraestructura Clave para la Innovación Académica, Científica y de Gestión Universitaria

Este Proyecto tiene como intención central poner en marcha una herramienta de Inteligencia Artificial Generativa (IAG) con una mirada profundamente riojana, útil tanto para los procesos estratégicos, administrativos, educativos y científicos de la Universidad Nacional de La Rioja (UNLaR), como también para el fortalecimiento institucional, la planificación pública y el desarrollo sostenible de la provincia en su conjunto.

I. FUNDAMENTACIÓN

El presente Proyecto Marco se inscribe en el desarrollo del ecosistema YacurAI como iniciativa de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) nacida en el año 2023 bajo la forma de un Proyecto de Interés Regional (PIR), con apoyo del Polo Tecnológico y del Ministerio de Educación de la Provincia de La Rioja. Su propósito inicial fue fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje a través de la capacitación docente y la integración de tecnologías emergentes en los entornos educativos.

YacurAI surge como un spin-off del Proyecto de Investigación "Una propuesta de IAG con implicancias educativas" (EBT SEU 123/23), aprobado mediante Resolución E/T Expte. 4519/2024. El equipo está conformado por investigadores de la UNLaR, docentes, graduados y estudiantes.


Ab. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

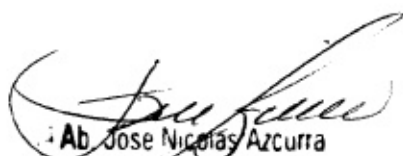
La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

En este contexto elabora un modelo de trabajo (presentado en varias instancias) que, una vez puesto a prueba y aportado desde lo emocional ("Sentipensar" en palabras de Álvarez Gómez, 2024), presenta su modelo definitivo en el Congreso de Innovación del CIN (2025), realizado en la Universidad Nacional de Rosario.

A partir de 2024, el proyecto YacurAI se expande hacia espacios clave como instancias de capacitación. Entre otros es necesario destacar: Bibliotecas provinciales, la Jefatura de Gabinete de Ministros, Feria del Libro La Rioja, Ministerio de Transporte y Comunicaciones, el Tribunal de Cuentas de la Provincia, Ministerio de Hacienda y Finanzas, la Municipalidad de la Ciudad de La Rioja, el estamento No Docente de la UNLaR y el Departamento Académico de Ciencias de las Salud. En el área del Departamento Académico de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales, presenta las publicaciones de Reingeniería de Proceso para Sistemas de Información y la Metodología de Investigación-Acción-Participativa-Evaluativa en tiempos de IA, así como las Diplomaturas departamentales de Transformación Digital con enfoque en IA, de IA para la Práctica, de Tecno-Neuro-Educación, y de Informática Educativa con IA en Artes, Ciencias y Salud. Esta ampliación del radio de acción territorial y funcional genera las condiciones para su institucionalización en 2025 mediante la constitución de la Unidad de Inteligencia Artificial (UIA) dentro del CENIIT, en articulación con el Instituto Ideas del Futuro (ILIF-DACEFyN).

La UIA se integra como un Grupo de Trabajo que tiene dos áreas bien definidas. La primera es la de Tecnología donde los profesores, estudiantes, graduados y nodocentes de las carreras Informáticas de la UNLaR encuentran un espacio de trabajo colaborativo para la creación de soluciones ad-hoc, como la propuesta de Pacientes Virtuales para Educación Médica. La segunda, la de competencias blandas,


Ab. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Álvarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

donde los estamentos encuentran transversalmente el espacio para el debate sobre la IA que atraviesa entre otras a la Comunicación Social, las Lenguas Extranjeras, el Derecho, la Medicina, la Teología, la Educación entre otras, que hacen a las buenas prácticas en su uso. Como tal participa del Primer Congreso Nacional y Provincial de IA.

Con la instalación de la primera IA Local (glocalizada) sobre tecnología de hardware reciclada y con Red Neuronal de distribución GNU, YacurAI ingresa en una fase de maduración que lo proyecta como un sistema de referencia para la provincia, orientado a construir una Base de Datos de Conocimiento con anclaje en la producción académica, científica, educativa y cultural de la UNLaR y del territorio riojano. Esta base servirá como soporte de servicios inteligentes al conjunto del ecosistema institucional y regional.

La propuesta tecnológica de YacurAI se basa en una arquitectura de tres componentes clave: (1) una Interfaz Humano-Computador basada en lenguaje natural, (2) un sistema de Lenguaje de Modelos de Lenguaje (LLM) con procesos heurísticos e inferenciales, (3) una Base de Conocimiento integrada para almacenamiento y procesamiento contextual, y (4) un modelo de decisión humana.

En coherencia con experiencias como LatamGPT –modelo latinoamericano de IA generativa de código abierto, desarrollado con corpus regionales y gobernanza ética colaborativa–, YacurAI se propone como una IA generativa situada, abierta y con identidad riojana, capaz de integrar datos, saberes y necesidades del territorio en el que se origina. Se alinea también con el análisis del impacto potencial de la IA generativa en Argentina, advirtiendo que dicho impacto será sustantivo sólo si se invierte en infraestructura, formación y gobernanza centradas en las personas.


Ab. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

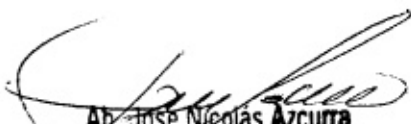
En apoyo a este orden, YacurAI presenta dos publicaciones en revistas internacionales en colaboración con otros autores latinoamericanos: "Aplicación de inteligencia artificial para reforzar la institucionalidad en la educación superior: avances y transformaciones digitales" en REINCISOL (Abril 2025), y "La Inteligencia Artificial en la educación superior: oportunidades, retos y perspectivas futuras para el aprendizaje personalizado e inclusivo" en INVECOM (Mayo 2025). En tales publicaciones se demuestra claramente que:

a) La Inteligencia Artificial en la educación superior puede ser una herramienta valiosa para promover aprendizajes más personalizados, inclusivos y efectivos. Según Zambrana Copaja et al. (2025), la implementación de tecnologías basadas en IA favorece la personalización del contenido educativo, la retroalimentación inmediata y la inclusión de estudiantes con diversas necesidades, siempre que se acompañe de una capacitación docente adecuada y una infraestructura tecnológica suficiente.

b) La transformación digital en la educación superior mediante inteligencia artificial (IA) se ha consolidado como un factor estratégico para optimizar procesos administrativos, fortalecer la institucionalidad educativa y personalizar la experiencia académica (Mantilla et al., 2025).

II. DESARROLLO TEMÁTICO ESTRATÉGICO:

El proyecto YacurAI, impulsado por la Universidad Nacional de La Rioja (UNLaR), propone una herramienta de Inteligencia Artificial Generativa (IAG) diseñada para el apoyo de Desarrollo y Análisis de Políticas Públicas, con foco en Agua, Minería y Desarrollo Social.


Dr. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

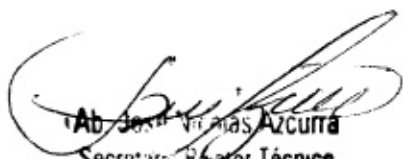
**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

Derivado del proyecto EBT SEU 123/23, combina una arquitectura con interfaz natural, modelos LLM, base de conocimiento y modelo humano de decisión, facilitando el análisis y la planificación estratégica basada en evidencia.

Su aplicación se enmarca en el modelo MIAPE (Investigación-Acción-Participativa-Evaluativa), permitiendo simular escenarios, interpretar normas, estimar impactos presupuestarios y generar propuestas alineadas con los objetivos provinciales. Como prototipo inicial, YacurAI trabaja sobre datos técnicos, normativos y sociales de manera contextualizada.

La IAG representa una tecnología disruptiva con potencial transformador en la formulación y evaluación de políticas. En el caso de YacurAI, su aplicación al Análisis de Políticas Públicas mediante (MIAPE), promoviendo una interacción continua entre investigadores, decisores y actores sociales. En Agua, puede analizar datos hídricos y normativas; en Minería, cruza variables geotécnicas, ambientales y sociales; en Desarrollo Social, procesa indicadores para evaluar programas y políticas distributivas.

La selección de los sectores Agua, Minería y Desarrollo Social como ejes prioritarios responde a la necesidad urgente de contar con herramientas de análisis que contribuyan a mejorar la eficacia y eficiencia del gasto público y la planificación estratégica.


Ab. José Tomás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

-YacurAI (Agua): se utilizará para analizar datos de disponibilidad hídrica, planes de inversión, normativas vigentes y escenarios de crisis hídrica, facilitando diagnósticos y propuestas para la gestión integral del recurso.

-YacurAI (Minería): El sistema permitirá vincular marcos regulatorios, datos geotécnicos, variables ambientales y sociales, y modelos de desarrollo productivo, promoviendo decisiones sustentables e inclusivas.

-YacurAI (Desarrollo Social): A través de indicadores socioeconómicos, datos censales y programas estatales, contribuirá a optimizar la asignación de recursos, evaluar políticas de asistencia y proyectar impactos distributivos.

La estrategia de implementación del Proyecto YacurAI combina innovación tecnológica con fortalecimiento institucional, trazando un camino concreto hacia la consolidación de una soberanía tecnológica riojana y una mayor autonomía en la toma de decisiones públicas y universitarias. Se articula en fases progresivas, sujetas a disponibilidad presupuestaria, y orientadas a resultados tangibles:

-Capacitación integral: Formación continua de funcionarios, investigadores, estudiantes y actores sociales en el uso ético y estratégico de la Inteligencia Artificial Generativa (IAG), fomentando el pensamiento crítico, el análisis de políticas públicas y la apropiación ciudadana de estas tecnologías.

-Co-diseño institucional: Articulación con organismos del gobierno provincial, municipios, universidades y organizaciones de la sociedad civil para adaptar el sistema a los marcos normativos, culturales y territoriales específicos de La Rioja, favoreciendo su legitimidad y utilidad.


Dr. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

-Evaluación iterativa y mejora continua: Revisión sistemática del prototipo mediante retroalimentación de los usuarios, análisis de desempeño y ajustes técnicos, garantizando su adecuación funcional y semántica a los escenarios reales de aplicación.

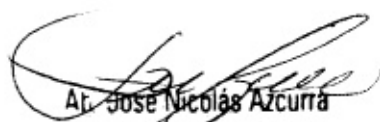
-Escalamiento progresivo: Partiendo del prototipo instalado, se proyecta su transformación en un producto funcional que responda inicialmente a las demandas de docentes-investigadores, seguido de la implementación de un nodo de acceso académico institucional en la UNLaR, hasta llegar a la apertura gradual de servicios inteligentes para el uso público multiactor.

-Apoyo a la Producción Editorial de actores estamentarios.

-Expansión sectorial estratégica: Una vez validadas las funcionalidades, YacurAI será extendido a nuevas áreas prioritarias como salud, educación, seguridad, justicia y ciencia y tecnología, conforme a los lineamientos del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030 y la Ley Provincial N.º 10.381 de Economía del Conocimiento.

Este enfoque permite consolidar a YacurAI como una herramienta interdisciplinaria de alto impacto, con capacidad para diagnosticar, formular propuestas y evaluar el impacto de políticas públicas en sectores estratégicos del desarrollo provincial, tales como los recursos hídricos, la minería y el desarrollo social.

Al articular innovación, participación y análisis contextualizado, YacurAI se posiciona como una tecnología responsable, inteligente y participativa, al servicio de una gestión pública basada en evidencia, orientada a mejorar la calidad de vida en el territorio riojano.


Dr. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

III.REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Dewey, J. (1938). Lógica: la teoría de la investigación.

Dunn, W. N. (2016). Análisis de políticas públicas. Pearson Educación.

Dye, T. R. (2013). Understanding public policy (14.^a ed.). Pearson.

El País. (2025, junio 4). Latam-GPT, el modelo de inteligencia artificial entrenado para entender a América Latina mejor que ChatGPT. Recuperado de <https://elpais.com/chile/2025-06-04/latam-gpt-el-modelo-de-inteligencia-artificial-entrenado-para-entender-a-america-latina-mejor-que-chatgpt.html>

Escobar, E. E. (2019). MIAPE: Modelo de Investigación Acción Participativa Evaluativa. Universidad Nacional de La Rioja (UNLaR).

Escobar, E. E. (2024). IA y Administración Pública. Presentación. Escuela de Abogados del Gobierno.

Escobar, E. E., Oliva, C., Peralta, R., Vera, H., & Martínez, A. (2023). Una propuesta de IAG con implicancias educativas (Proyecto EBT SEU 123/23). Universidad Nacional de La Rioja (UNLaR).

Gobierno de La Rioja. (2024). Constitución de la Provincia de La Rioja. Autor.

Infobae. (2025, julio 18). La oportunidad de USD 153.000 millones para Argentina en la inteligencia artificial generativa. Recuperado de https://www.infobae.com/opinion/2025/07/18/la-oportunidad-de-usd-153000-millones-para-argentina-en-la-inteligencia-artificial-generativa/?utm_source=chatgpt.com


Dr. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

**ANEXO ÚNICO- RESOLUCIÓN C.S. N° 308
PROYECTO MARCO INSTITUCIONAL YACURAI**

Kant, I. (1785). Fundamentación de la metafísica de las costumbres.

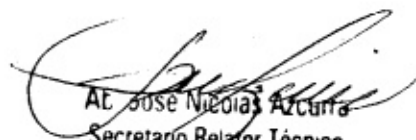
Lahera, E. (2006). El oficio del político. Fondo de Cultura Económica.

Mantilla, L., Astudillo, X., Figueroa, H., & Escobar, E. (2025). Aplicación de inteligencia artificial en la administración y gestión académica para reforzar la institucionalidad en la educación superior: avances y transformaciones digitales. Reincisol, 4(7), 3183-3201. [https://doi.org/10.59282/reincisol.V4\(7\)3183-3201](https://doi.org/10.59282/reincisol.V4(7)3183-3201)

Picco, E. (2025, julio). Una IA latinoamericana es posible. Revista Anfibia. Recuperado de https://www.revistaanfibia.com/latamgpt-una-inteligencia-artificial-latinoamericana-es-posible/?utm_source=chatgpt.com

YakurAI Team. (2024). Presentación YakurAI Junio 2024. Documento inédito

Zambrana Copaja, R., Salinas Montemayor, A. D., Macías García, F. A., & Escobar, E. E. (2025). Inteligencia artificial en la educación superior para promover un aprendizaje personalizado e inclusivo: una revisión sistemática. Revista InveCom, 6(2), 1-10. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16147008>


At. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Albarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja



**MINISTERIO DE CAPITAL HUMANO-SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA**

Secretaría del Consejo Superior

"Año 2025: Con orden y unidos por una nueva UNLaR"

La Rioja, 19 de diciembre de 2025.

Que, luce dictamen de la Comisión de Presupuesto y Hacienda de este Consejo Superior por medio del cual señala que la declaración implica solo un reconocimiento institucional sin la asignación de recursos económicos adicionales ni creación de estructuras permanentes.

Que, asimismo, obra dictamen favorable de la Comisión de Extensión, de Género y Relaciones Institucionales.

Que, puesto el asunto a consideración, este Consejo Superior reunido en Sesión Ordinaria de fecha 19 de diciembre de 2025, y en el marco de lo establecido en el artículo 74° inc. "45" de nuestro Estatuto Universitario, resolvió por unanimidad hacer lugar a lo solicitado.

Por todo ello, en el ejercicio de sus atribuciones estatutarias y previo tratamiento en particular y en general de lo antes "Visto y Considerado"

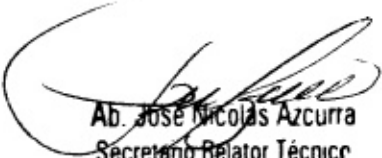
**EL CONSEJO SUPERIOR
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA
RESUELVE:**

ARTÍCULO 1°: DECLARAR DE INTERÉS INSTITUCIONAL, el proyecto marco "YacurAI- Inteligencia Artificial Generativa con Identidad Riojana" desarrollado los días 30 y 31 de octubre del corriente año, en conformidad con lo señalado en los "Considerandos" de esta Resolución.

ARTÍCULO 2°: NOTIFÍQUESE al Centro de Investigaciones e Innovación Tecnológica (CENIIT), a sus efectos.

ARTÍCULO 3°: Regístrese; Comuníquese y Archívese.

RESOLUCIÓN C.S. N° 308


Ab. José Nicolás Azcurra
Secretario Relator Técnico
H. Consejo Superior


Dra. Natalia Alvarez Gómez
Presidenta del Consejo Superior
Universidad Nacional de La Rioja